

# Государственно-частное партнерство — тамбовский вариант

Процесс модернизации системы ЖКХ идет в российских регионах неровно. Там где власть видит в частной компании решение проблем, а частная компания выстраивает свой бизнес всерьез и надолго — население только выигрывает. Выигрывает в главном — формируется новая система оказания жилищно-коммунальных услуг, основанная на реальных бизнес-процессах. И это не значит, что реформирование идет безболезненно. В Тамбове власть и частный бизнес пытаются договариваться — и это главное, потому что у них получается то, к чему в других регионах придут гораздо позже, и возможно с большими потерями для населения.

Четыре года назад Тамбовские Коммунальные системы (ТКС) начали с инвентаризации и регистрации объектов. Затем, одной из главных задач, поставленных руководством ТКС, была задача улучшения качества услуг. Руководитель компании ТКС Александр Бобров вызывает искренние симпатии за ту волю к победе, которая помогает ему, бывшему военному специалисту, и на гражданском поприще осуществлять рискованные, но реальные планы модернизации ЖКХ, в основе которых — высокое качество услуг. Что было раньше? Областной центр получал холодную воду по графику: с 6 до 10 утра, с 12 до 14 дня, с 17 до 23 вечера. Теперь эта проблема решена.

В июне этого года в Тамбове введен в эксплуатацию цех по обезвоживанию канализационных стоков.

Схема очистки сточных вод предусматривает наличие прудов-накопителей илового осадка, который отстаивается в этих прудах длительное время, затем верхний слой жидкости скачивается и пускается на повторную переработку, а ил уплотняется и через определенный промежуток времени вывозится на полигоны для захоронения. Процесс это сложный. Во-первых, он дорогостоящий, надо использовать специальную технику для перевозки; во-вторых, сама перевозка связана с возможностью загрязнения маршрута и, самое главное, есть проблемы с территориями под полигоны.

Проект, который Тамбовские коммунальные системы» реализовали в настоящий момент на городских очистных сооружениях, основан на самых современных технологиях. Ленточные фильтр-прессы, смонтированные в новом цехе механического обезвоживания осадка, «отжимают» его так, что на выходе масса получается на несколько порядков меньше по объему, утилизировать ее гораздо проще. Своевремен-



Государственно-частное партнерство в действии — руководитель ТКС Александр Бобров, губернатор Тамбовской области Олег Бетин, заместитель председателя правления — исполнительный директор ОАО РКС Николай Степанов и заместитель главы администрации города Тамбова Юрий Рогачев открывают цех по обезвоживанию канализационных стоков.

## О КОМПАНИИ

ОАО «Российские коммунальные системы» создано в мае 2003 г. Акционеры — КЭС-Холдинг (75%) и РАО «ЕЭС России» (25%). РКС оказывают комплексные услуги по электро-, тепло-, водоснабжению и водоотведению в 12 субъектах Федерации. В 2006 г. объем инвестиций компании в ЖКХ возрос в 5,7 раза и превысил 1,3 млрд руб. Столько же ОАО «РКС» планирует направить в эту сферу в 2007 г.



ность ввода цеха очевидна. Иловые пруды в настоящее время заполнены настолько, что их дальнейшая эксплуатация может привести к нарушению экологического равновесия. Вполне вероятно ситуация, что в большой паводок пруды могут выйти из берегов. Для исключения из цикла очистки слабого звена и построен новый цех.

Мощность очистных сооружений 130 тыс. м<sup>3</sup> в сутки, а город за это время отдает от 90 до 100 тыс. Так что имеется солидный запас для развития областного центра. В принципе, развитие сдерживает только износ существующих коллекторов и отсутствие новых, поэтому основная проблема все-таки в доставке стоков к месту очистки.

Несколько лет назад для обеззараживания питьевой воды и стоков применялся хлор — вещество не самое безобидное. Хранился он в огромных контейнерах и при случайной утечке Тамбов мог пережить настоящую газовую атаку. С прошлого года на объектах водно-канализационного хозяйства ТКС используют только гипохлорит натрия — соединение безопасное, но возить его приходится из Новомосковска, а это значительные затраты. Рассматривается проект о применении в будущем обеззараживания ультрафиолетом.

Кроме пуска новых объектов, идет постоянное совершенствование и ремонт действующего оборудования. В прошлом году капитально отремонтирована первая очередь очистных сооружений. Если раньше для этого использовался бетон, то сейчас в ход идут композитные материалы, не подвергающиеся коррозии сплавы и синтетика — это не только увеличивает срок службы, но и делает очистку более равномерной.

Начинал Александр Бобров с формирования команды. В коллективе ввели красивую униформу для технических специалистов, закупили фирменные комплекты рабочих костюмов. Каждый производствен-



## СПРАВКА: Цех механического обезвоживания осадка

Строительство цеха механического обезвоживания осадка осуществлено на территории очистных сооружений канализации по ул. Чумаровской, г. Тамбов.

Общая стоимость объекта — 31 895,5 тыс. руб. Начало строительства объекта — июль 2006 года. Технология обезвоживания осадка на очистных сооружениях с использованием ленточных фильтр-прессов разработана ЗАО НПФ «Экотон».

ЗАО НПФ «Экотон» (г. Белгород, Украина) выполнил технологическую часть проектной документации на строительство объекта и осуществил изготовление и поставку основного комплекта оборудования.

Производительность очистных сооружений: проектная — 130000 м<sup>3</sup>/сут, фактическая — 100000 м<sup>3</sup>/сут. До переработки: влажность смеси осадков, подаваемых на обезвоживание — 98,5%, объем сырого осадка — 1700 м<sup>3</sup>/сут. После переработки: влажность осадка 75–78%, объем — 110 м<sup>3</sup>/сут. Режим работы очистных сооружений — 7300 ч/год. Устанавливаемое оборудование: фильтр-прессы ПЛ-20 (3 установки), ленточные сгустители СГ-20 (3 установки), станции приготовления раствора флокулянта (3 установки), фильтры-грязевики ФГА Дн 50 (3 установки), мацераторы (3 установки), насосное оборудование (12 шт.), компрессоры и другое вспомогательное оборудование.

Проектом приняты к установке три технологические линии (одна резервная) для обезвоживания осадка. Использование ленточных сгустителей СГ-20 и фильтр-прессов ПЛ-20 конструкции ЗАО НПФ «Экотон» позволяет переработать исходную смесь осадка влажностью 98,5% в сыпучий легко транспортируемый осадок влажностью 75–78% и значительно сократить объем осадка с 1700 м<sup>3</sup>/сут до 110 м<sup>3</sup>/сут. Принципиальное изменение технологии переработки осадка позволит прекратить закачку осадка в пруды-накопители. Также предусмотрено использование для обеззараживания осадка сточных вод препарата «Пуrolат-Бингсти» и его производных, изготовленных на основе вытяжки из растений семейства пасленовых.

Применение комплекса мер: вывоз сухого осадка, применение экологически чистых препаратов для обеззараживания стоков и другие инженерные мероприятия (использование современных полимерных материалов), предусмотренные проектом, позволят стабилизировать экологическую ситуацию в районе бассейна р. Цна.

ный объект ухожен по-европейски, в это трудно поверить, но такой порядок сохраняется здесь всегда.

Вот как прокомментировал губернатор Тамбовской области Олег Бетин взаимодействие государства и частного бизнеса на встрече с журналистами, организованной РКС и ТКС: «В государственно-частном партнерстве есть тонкая грань совпадения интересов и мы приближаемся к этому. Ясно, что частный инвестор вкладывает

средства не из альтруизма, а с расчетом получить прибыль. Понятно и другое. Власть обязана защитить население от естественного тарифного аппетита бизнеса».

И это является стимулом для выстраивания эффективного бизнеса, основанного на снижении эксплуатационных расходов. Тарифы будут расти, однако потребители услуг ЖКХ должны видеть реальное улучшение качества этих услуг.

Заместитель председателя правления — исполнительный директор ОАО «РКС» Николай Степанов считает, что передовой опыт Тамбова заслуживает тиражирования в других регионах, обслуживаемых компанией. Запуск цеха обезвоживания канализационных стоков — логичный шаг на пути реализации инвестиционной программы РКС в Тамбове. Со временем он позволит разгрузить от ила около 20 га городской земли, занимаемых прудами-накопителями. Сухой остаток по новой технологии вывезет несколько самосвалов. □

