

Основа нашей успешной работы – гибкая система управления проектами

В ПРЕДДВЕРИИ ДНЯ СТРОИТЕЛЯ УМЕСТНО ПОДВЕСТИ ИТОГИ ПРОДЕЛАННОЙ РАБОТЫ, ОЦЕНИТЬ СВОИ ВОЗМОЖНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НА БЛИЖАЙШЕЕ БУДУЩЕЕ

**В. А. Брежнев,
президент
Группы
компаний
«Трансстрой»**



Год назад создан холдинг с головной организацией группа компаний «Трансстрой», на которую возложена выработка общей стратегии входящих в нее организаций, в первую очередь, маркетинг подрядных рынков. Сама структура возникла не на пустом месте. Еще с момента образования в 1991 г. в корпорации «Трансстрой» велась постоянная работа, направленная на укрепление наших позиций в транспортном строительстве, обновление и развитие производственных мощностей, наращивание научно-технического потенциала, повышение квалификации кадров.



Московская монорельсовая транспортная система. Станция «Тимирязевская»

Главным результатом этого трудного процесса стали высокая конкурентоспособность, возможность в заданные сроки и с качеством, соответствующим международным стандартам, реализовывать крупные и сложные транспортные проекты.

По мере роста объемов работ существенные изменения претерпевала и структура Трансстроя. Цель оставалась прежней – сделать систему управления проектами универсальной, эффективной и более гибкой. Итогом последних преобразований и стало создание холдинга группа компаний «Трансстрой».

В состав холдинга вошли дочерние организации, ориентирующиеся на отдельные виды строительного бизнеса. Ведущими из них стали реструктурированные корпорация «Трансстрой» и инжиниринговая кор-



Станция подземного пассажирского железнодорожного терминала «Айропорт Внуково»

порация «Трансстрой», занятые, соответственно, на работах преимущественно в Москве и в регионах России – с использованием как собственных мощностей, так и производственного потенциала других предприятий транспортного строительства.

Разработана и активно внедряется система фундаментальных целей. Главные из них: создание благоприятных экономических условий для подрядной



Пешеходный мост у Храма Христа Спасителя

деятельности, усиление конкурентоспособности на подрядном рынке, обеспечение высокого уровня мотивации работников. Направленно стимулируется поиск резервов экономии, в основном, за счет совершенствования технологий, применения новейших конструкций и материалов, сокращения сроков строительства, затрат на обслуживание производства. При этом одним из основных требований остается безупречное качество на уровне европейских стандартов, для чего подразделения оснащаются современными средствами контроля качества материалов и конструкций. Также усиливаем внимание к культуре производства и организации труда. На крупных и сложных объектах организуется научно-техническое сопровождение строительства, что также дает заметное повышение качества. Большое внимание уделяется обновлению корпоративной нормативной базы транспортного строительства.

Сложившаяся структура управления позволяет чутко реагировать на любые изменения условий строительного рынка, обеспечивая преобразование и постоянное развитие организаций и предприятий холдинга для наиболее эффективного решения поставленных задач.

Переход строительного рынка к твердым договорным ценам потребовал от подрядных коллективов особых усилий по снижению стоимости строительства.

Важнейшее условие решения этой задачи – наращивать корпоративные проектные мощности, чтобы основные объемы проектных работ выполнялись своими силами. Приоритетным здесь стало повышение творческого и технического потенциала нашего института «Проекттрансстрой».

В целях сокращения затрат ведется постоянное обновление и расширение машин-

ных парков. Успешно развивается компания «Трансинжлизинг», обеспечивающая закупку и поставку машин и оборудования для реализуемых проектов, в том числе за пределами России. В этом же направлении ведется работа и в торговом доме «Трансстрой», организующем материально-техническое обеспечение крупнейших строек.

Уделяя постоянное внимание экономической безопасности, группа компаний «Трансстрой» расширяет и совершенствует страхование подрядных и иных рисков. На этом сосредоточена деятельность страхового акционерного общества «Гефест». Возрастающую поддержку предприятиям отрасли оказывает АКБ «Банк на Красных воротах», который сегодня в ряде случаев выполняет функцию кредитной организации, предоставляющей широкий набор банковских услуг.

Важным направлением остается обеспечение стабильного присутствия на внешних подрядных рынках. За последние годы выигран ряд крупных международных тендеров, многие зарубежные фирмы и финансовые учреждения рассматривают «Трансстрой» как надежного партнера в реализации своей инвестиционной стратегии в России.

Авторитет холдинга постоянно растет. В конкурентной борьбе, опираясь на бо-



Третье транспортное кольцо. Тульские эстакады



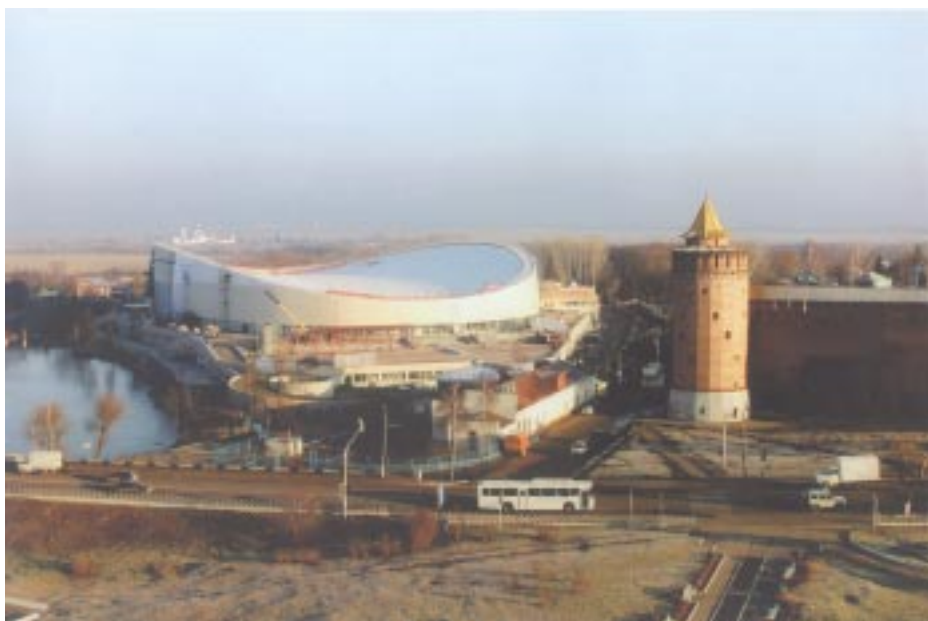
Третье транспортное кольцо Москвы. Въезд в Лефортовский тоннель

гостей опыт специалистов и тесные связи с организациями транспортного строительства, группе компаний удалось занять достойное место на строительном рынке и добиться заметных результатов.

Сегодня за плечами организаций группы компаний «Трансстрой» богатый опыт возведения самых разнообразных объектов в различных регионах страны. Вот лишь некоторые из них.

В Москве – это реконструкция кольцевой автомобильной дороги (МКАД) – слож-

нейшего проекта, не имевшего аналогов по техническим параметрам и срокам в отечественной строительной практике; сооружение в стесненных условиях города объектов Третьего транспортного кольца с его ультрасовременными развязками и уникальным по европейским масштабам автодорожным Лефортовским тоннелем глубокого заложения; строительство транспортных развязок на крупнейших магистралях города, оригинальных пешеходных мостов через Москву-реку,



Центральная база конькобежного спорта в г. Коломна (Московская область)

первой в России монорельсовой транспортной системы, восстановление станции метро «Воробьевы горы», реконструкция и воссоздание исторического облика старого Гостиного двора, реставрация многочисленных памятников архитектуры и инженерного искусства.

Из работ, проводимых сегодня в столичном регионе, необходимо отметить масштабное обновление транспортной инфраструктуры аэропорта «Внуково»: реконструированы на европейском уровне ведущие к нему участки Киевского и Боровского шоссе, сдан в эксплуатацию уникальный подземный железнодорожный терминал со станционным комплексом «Аэропорт Внуково». Завершено строительство крупного спортивного комплекса – центральной базы конькобежного спорта в г. Коломне. Ведутся работы по строительству административно-общественного центра Московской области в г. Красногорске, разворачивается масштабная реконструкция столичного аэропорта «Шереметьево-2».

За последнее время многое сделано и в других регионах страны.

Построены современные терминалы и гидротехнические сооружения на Черном, Балтийском и Каспийском морях. Выполнены работы по обновлению и развитию аэропортов в Санкт-Петербурге («Пулково»), Нальчике, Благовещенске, Геленджике. Проложены в труднейших природно-климатических условиях железнодорожные линии к Средне-Тиманскому месторождению бокситов в Республике Коми и к Чинейскому месторождению полиметаллических руд в районе БАМа. Продолжается транспортное освоение необжитых просторов Республики Саха (Якутия): реализуется проект особой важности – строительство железной дороги на Якутск.

Проделанная большая работа дает основание утверждать, что транспортные строители сегодня обладают солидным потенциалом, занимают достойные позиции среди предприятий строительного комплекса и готовы к реализации государственных программ в области развития транспортной инфраструктуры страны.

Сердечно поздравляем всех строителей с нашим профессиональным праздником. Желаем вам здоровья, благополучия и дальнейших успехов в созидательном труде!

ГАБИОННЫЕ

ОЧИСТНЫЕ

ФИЛЬТРУЮЩИЕ

СООРУЖЕНИЯ



ЭКОЛАНДШАФТ

129090, Москва, ул. Троицкая, д.7/1, стр.2 тел. 781-01-81

факс: 785-57-26

www.ecolandshaft.net

**ОБОСНОВАНИЕ
ПРОЕКТИРОВАНИЕ
СТРОИТЕЛЬСТВО
ЭКСПЛУАТАЦИЯ**

МКАД

1996-2000

3-е Транспортное кольцо

2000-2002

Киевское ш.

1999-2005

Боровское шоссе

2005

Аэропорт Внуково

2004

Осташковское ш.

2000-2001

Ленинградское ш. -

Шереметьево-2

1999-2000

М4 - "Урал" обход г. Коломна

2001-2003

М5 - "Дон" уч. МКАД - г. Кашира

2001-2002

134 ГОФС

